

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מס' 2 לשנת 2026

חציון ראשון שנת 2026

החברה הכלכלית לערד בע"מ

תאריך: 02/08/2026

מיקום הישיבה: משרדי החברה הכלכלית לערד בע"מ

נוכחים:

חברי הדירקטוריון:

- מר יאיר מעיין – יו"ר הדירקטוריון
- מר אלידור כהן – חבר דירקטוריון
- גב' אירית בנדו – מהנדסת, חברת דירקטוריון
- גב' גלית אופק – עו"ד, חברת דירקטוריון
- גב' איילת נחייסי – חברת דירקטוריון

מוזמנים:

- עו"ד יונתן לוי – מנכ"ל חכ"ל ערד.
- גב' לירז לילוף סנדרוסי- מנהלת אגף כספים ומש"א חכ"ל ערד.
- עו"ד שגיא תירוש – היועמ"ש לחכ"ל

חסרים:

- מר חיים ציטרינבוים – מ"מ יו"ר
- מר מאיר שלמה גרינברג – חבר דירקטוריון
- מר דודי אוחנונה – חבר דירקטוריון

סדר היום:

- דברי פתיחה מנכ"ל החכ"ל, עו"ד יונתן לוי.
- תקציב מול ביצוע חציון ראשון.
- שדרוג מערכת כספים ורכש.
- עדכון ועדת מכרזים.
- סקירת פרויקטים
- סיכום

דברי פתיחה עו"ד יונתן לוי, מנכ"ל החכ"ל

הוצגה סקירה ברמת המקור, בהשוואה לשנת 2025

בשנת 2025 עמד היקף פעילות החברה על כ־21 מיליון ₪ בשנה. נכון לחציון הראשון של שנת 2026 נרשמה עלייה של למעלה מ־100% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. היקף הפעילות גדל באופן משמעותי, וכיום החברה מנהלת למעלה מ־100 פרויקטים, לצד ירידה של כ־3%-4% בכוח האדם, שנבעה בעיקר מהתייעלות ארגונית ואיחוד תפקידים, וכן מירידה בהוצאות ההנהלה.

מבין כלל הפרויקטים, כ־80 הם פרויקטים הנדסיים, ובהם פרויקט אזור התעשייה, שהינו בעל היקפים כספיים משמעותיים. הפרויקט התעכב בשל עבודות להעתקת קו גז, הנושא נפתר אל מול חברת נגב גז טבעי, אשר תבצע את העתקת הקו. עם השלמת העבודות צפוי קצב ביצוע עבודות הפיתוח באזור התעשייה להתגבר.

לפרויקט קירוי העיר, הינו פרויקט בעל חשיבות אסטרטגית משמעותית שתייצר הכנסות לעירייה. בימים אלה מקודמת תוכנית לקירוי חלקים נבחרים בתחום שיפוט העיר, לרבות המסלול המוטורי. במקביל פועלת החברה להסדרת זכויות החכירה בשטחים שבהם טרם הוסדרו זכויות כאמור.

לראשונה זכתה החברה הכלכלית לערד להימנות עם ארבעת תאגידים עירוניים בישראל המשתתפים בדירוג "מעלה", ובמסגרתו זכתה החכ"ל בדירוג "זהב". הדירוג השנתי בוחן חברות על בסיס סטנדרטים חברתיים, סביבתיים ואתיים, וההשתתפות בו משקפת את מחויבות החברה לניהול מתקדם ולאחריות תאגידית.

לירז לילוף סנדרוסי, מנהלת כספים ומשאבי אנוש.

הוצגה סקירה באשר לעמידה ביעדי החברה נכון לחציון הראשון של שנת 2026.

- א. **השכרת נכסים** – אזור התעשייה, כבר במהלך החציון הראשון הושגו כ־80% מהיעדים שנקבעו לכל שנת 2026.
- ב. **שילוט דיגיטלי** – חלש באופן יחסי, אולם בחודשים יולי ואוגוסט יחתם חוזה חדש, שאמור לשפר את ההכנסות.
- ג. **שילוט פרסומי** – כרגע אין התקדמות מבחינת מכרזים.
- ד. **שילוט במכוניים** – היעד השנתי עומד על 180 אלף ₪, נכון לחציון הראשון הסתכמו ההכנסות על 145 אלף ₪, אל מול הוצ' אחזקה בסך 50 אלף ₪.
- ה. **סולארי שוטף** – יעד הכנסות של 5 מ"ש, מתב"רים קיימות תוכניות עבודה, מלוא ההכנסות יתורגמו לביצוע עד לסוף שנת 2026.
- ו. **עמדות טעינה** – תוקצב בינואר בסכום של כ־103 אלף ₪ כיעד שנתי, כרגע ממתנים להזמנות של חברת החשמל.
- ז. **מנהלת אזה"ת** – 60 אלף ₪, יעד הכנסות מפתחת תיקים, כרגע ההכנסות עומדות על 50 אלף ₪.
- ח. **תיירות** – הכנסות צפויות בסך כ־800 אלף ₪ כולל מע"מ. נכון לחציון הראשון הסתכם הביצוע ב־274 אלף ₪. הקיטון בהכנסות נובע משני גורמים עיקריים: המלחמה המתמשכת ואי-איוש משרת מנהל/ת התחום.
- ט. **קליקה** – המשרדים נותנים מענה לתושבי ערד, הקלילה אינה רווחית למרות שהיא נתמכת ע"י משרדי נגב גליל, כרגע עד לסוף השנה הנוכחית, במידה ובשנה הבאה לא יימשך המימון, החכ"ל לא יספג הפסדים, מחירי השכירות יועלו.
- י. **פסטיבל "תוצרת מקומית"** – הפסטיבל כולל חמישה אירועים. הרווחיות מבוססת בעיקר על עמלות. נכון לשלושת האירועים הראשונים לא נרשם רווח, אולם קיימת היתכנות לרווח בשני האירועים האחרונים.
- יא. **סיורים** – הוחלט לקדם סיורים לקבוצות ולא ליחידים, מאחר שעיקר הרווחיות נובעת מקבוצות. מתחילת שנת 2026 הגיעו לערד כ־50 קבוצות במסגרת "תגלית", ובהתאם לעלייה בהיקף הסיורים נרשמת גם עלייה ברווחיות.
- יב. **תפעול אתר פסולת** – בשלב זה לא בוצע עדכון תקציבי, נוכח אי-בהירות ביחס ליעד הסופי.

יג. פרויקטים הנדסיים

- תשתיות ומבנה ציבור- היעד השנתי עומד על 124 מ"ח, יעד שכל הנראה לא יושג כתוצאה משיווקיים שלא יצאו לפועל ברובע 6, מעוף שקד ויהושפט, נכון לתאריך 30/06/2026 הרווח עומד על 316 אלף ₪.

- שכונות: רובע 12, 6 ואזה"ת. יעד שנתי 78 מיליון ₪, נכון לסוף החציון הסתכמו ההזמנות ב-26 מ"ח, בעיקר בגלל העיכוב שנבע מהעתקת קו הגז, שכרגע שנמצא בשלבי ביצוע. ברובע 12 כרגע ממתנינים להגדלה של ההרשאה. נציין כי כרגע אין כיסוי תקציבי לעבודות הקבלן למרות שהוא ממשיך בעבודתו, אנו פועלים במלוא המרץ לטובת ההגדלה למול גורמי רמ"י והנושא נמצא בסבב חתימות סופי.

יד. **חוזים ומכרזים** – יעד שנתי להכנסה 10,000 ₪, כרגע עומדים על 15,000 ₪.

טו. **הנהלה וכלליות** – הוצאות ההנהלה לא גדלו, בעוד שהמחזור הכספי של החברה גדל. נכון לסוף החציון עומד המחזור על כ-47 מיליון ₪ (נכנס ויוצא), כאשר 85% מהכספים התקבלו בפועל ו-15% מהווים יתרות מאזניות.

טז. **מערכת רכש וכספים** – מערכת הכספים הקיימת אינה נותנת מענה מספק לצורכי העבודה. לאחר בחינת מספר ספקים התקשרה החברה עם ספק למערכת ERP, אשר צפויה לספק מענה מקיף לצורכי החברה. העלות החודשית להפעלת המערכת עומדת על 4,500 ₪. עלות הקמה חד פעמית 7,500 ₪.

הצבעות הדירקטוריון:

הצבעה: צירוף מהנדסת העיר גב' אירית בנדו כחברה בוועדת המכרזים.

החלטה: צירופה כחברה בוועדת הכספים, התקבלה פה אחד.

הצבעה: אישור מערכת רכש וכספים.

החלטה: אושר להתקשר בחוזה למול EPR.

סקירת פרויקטים, עו"ד יונתן לוי מנכ"ל החכ"ל

- במהלך שנת 2026 נוספו כ-19 פרויקטים חדשים, מעבר לתוכנית העבודה שאושרה לשנה זו.
- בתחילת חודש יולי התקבל תקציב בסך כ-21 מיליון ₪ עבור שכונת מעוף, אשר יבוא לידי ביטוי בפעילות החברה במהלך החציון השני של שנת 2026.
- נכון למועד הישיבה מנהלת החברה כ-30 פרויקטים בביצוע, ובהם שיפוץ המרכז המסחרי וגן ההרפתקאות, שיפוצי קיץ ועוד. במקביל מקודמים פרויקטים נוספים המצויים בשלבי תכנון.

סיכום יו"ר הדירקטוריון, מר יאיר מעיין ראש עיריית ערד

יו"ר הדירקטוריון הודה לכלל הגורמים על עבודתם והדגיש את הצורך להמשיך להאיץ את קצב הפעילות ואת היקפי הביצוע.

עוד ציין כי יש לפעול לקידום יוזמות כלכליות נוספות, ובהן הקמת מבנים סולאריים נוספים, לקדם את המתקן הסולארי במטי"ש ולהעמיק את הטיפול בהסדרת אתר הפסולת הקיים ובשלבי פיתוח של התאים הנוספים.

חתימה:

עו"ד יונתן לוי
מנכ"ל החכ"ל

חתימה:

יאיר מעיין, יו"ר הדירקטוריון