



י"ג אלול תשפ"ו
26 אוגוסט 2026

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין לפי סעיף 9א' לתוספת השניה 25.8.26

מוזמנים:

מר יאיר מעין
גב' דורית אלמלך
מר גיא בריוזה
מר משה קווס
מר משה רייכמן
מר חיים ציטרינבויס
מר מרדכי שנור
מר יצחק גורדון
מר שמחה ברוידא
עו"ד ניסן בן חמו
מר דוד מרדכי אוחנונה
גב' פלורי שטרלינג
גב' רות בייליס
מר אלכסיי ספוז'ניקוב
ד"ר דיאנה גיטיס

משתתפים:

עו"ד חיים שימן, יועמ"ש

נעדרים:

יאיר מעין
דורית אלמלך
משה קווס
גיא בריוזה
משה רייכמן
חיים ציטרינבויס
מרדכי שנור
יצחק גורדון
שמחה ברוידא
אלכסיי ספוז'ניקוב
ד"ר דיאנה גיטיס

על סדר היום:

1. דיון והחלטה בנושא השמירה על המרחב הציבורי, נכסי המורשת והסמלים העירוניים בעיר ערד לנוכח רצף אירועי השחתת רכוש ציבורי שאירעו לאחרונה.
מצ"ב מסמך הבקשה.

תאריך כן

**הצעת החלטה:**

1. מועצת העיר מגנה כל מעשה של השחתת רכוש ציבורי, סמלים עירוניים, אתרי הנצחה, שלטי ציבור, יצירות אמנות ומתקנים עירוניים, מכל מניע שהוא.
2. מועצת העיר קובעת כי מחלוקות ביחס לתכנים המוצגים במרחב הציבורי יוכרעו אך ורק באמצעות ההליכים הקבועים בדיון, בהחלטות מועצת העיר ובידי הגורמים המוסמכים, ולא באמצעות מעשי השחתה או ונדליזם.
3. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לגבש ולהביא לאישור המועצה בתוך 60 אשר תכלול: נוהל לטיפול מיידי באירועי השחתת רכוש ציבורי, קביעת לוחות זמנים ברורים להשבת רכוש ציבורי שהושחת לקדמותו, בחינת אמצעי תיעוד, אבטחה ואכיפה במוקדים מועדים, פעולות הסברה וחינוך לעידוד שמירה על רכוש הציבור והמורשת העירונית בכל מוסדות החינוך בעיר.
4. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לפעול למיצוי הדין בכל מקרה של השחתת רכוש ציבורי, לרבות: הגשת תלונות למשטרת ישראל, סיוע באיתור האחראים והבאתם לדיון, ככל שניתן.
5. ראש העיר או הגורם המקצועי שימונה לכך יגיש למועצת העיר אחת ל- חודשים דו"ח מסודר שיכלול: פירוט אירועי השחתת רכוש ציבורי בתקופה הרלוונטית. פירוט פעולות האכיפה שננקטו. סטטוס טיפול בכל אירוע. צעדי מניעה שבוצעו והמלצות להמשך פעולה.

מועד פתיחת הישיבה: 22:00**הישיבה נפתחת לאחר חצי שעה המתנה ובנוכחות שלושה חברי מועצה**

1. דודי אוהנונה: ערב טוב, אני פותח את הישיבה ומעלה להצבעה את בחירתה של רווית בייליס כיו"ר הישיבה.

נערכה הצבעה :

נמנעים	נגד	בעד
		עו"ד ניסן בן חמו
		דודי אוהנונה
		רווית בייליס

רווית בייליס: אני רוצה לפתוח ולבקש שכל הדברים שנאמרים כאן היום יירשמו במלואם בפרוטוקול.

זה דיון חשוב מאוד, משום שהוא לא עוסק רק בניקיון, בשלט כזה או אחר, בשיפוץ או במבנה שהוצב ברחוב. הוא עוסק בשאלה **איך אנחנו רוצים שהעיר ערד תיראה ותרגיש לתושבים שלה ולכל מי שנכנס אליה.**

הנושא שעל סדר היום הוא המרחב הציבורי – **כרטיס הביקור של העיר שלנו.**

והמטרה שלי היום היא לא רק לדבר על מה לא בסדר, אלא לשאול שאלה פשוטה:

מה אנחנו יכולים לעשות כבר מחר בבוקר כדי לשפר את המרחב הציבורי שלנו?

אני מבקשת מכולנו לדמיין לרגע את ערד שאנחנו רוצים לראות:

עיר שבה המרחב הציבורי מנוהל, נקי, בטוח, שוויוני ומכבד.

עיר ששומרת על המורשת, הסמלים והאופי שלה.

עיר שפועלת מראש כדי למנוע השחתה ופגיעה במרחב הציבורי ולא מסתפקת בכיבוי שריפות לאחר שהנזק כבר נעשה.

תאריך כן



עיר שכאשר מתרחשת פגיעה, יש לה נוהל ברור: תגובה מהירה, תיעוד, אכיפה, תיקון ושקיפות לציבור.

אני לא נמצאת כאן כדי לומר למישהו שהוא "לא בסדר". אנחנו נמצאים כאן כדי להקשיב זה לזה, להבין מה מפריע לתושבים שונים, ולהגיע לפתרונות שמכבדים את הרגישויות של כל מי שחי כאן אבל גם שומרים על המרחב הציבורי המשותף לכולנו. קיוויתי שכל חברי המועצה יהיו כאן ונוכל לנהל שיח של ממש ולהגיע להבנות אבל הם שוב לא הגיעו. חשוב לי להדגיש:

הבנה לרגישות אינה הסכמה להשחתה.

הקשבה אינה הסכמה להדרה.

וכבוד לקבוצה אחת לא יכול לבוא על חשבון זכויותיה של קבוצה אחרת.

ראיתי גם את העדכון שבשעה טובה החל מבצע העיקורים והסירוסים. אני כמובן מציעה שנעקוב אחר הביצוע והתוצאות בפועל.

ובמקביל, אני עדיין ממתינה למסמכים הנוגעים לאכיפת חובת הרטבת הקרקע על ידי קבלנים, משום שגם כאן, מדיניות טובה נמדדת בסופו של דבר ביישום ובאכיפה.

ארבעה נושאים – עיקרון אחד

היום אני מציגה תכנית פעולה שמתמקדת בארבעה נושאים מרכזיים במרחב הציבורי, שבהם אפשר להתחיל לפעול כבר מחר בבוקר:

1. הנכחת נשים במרחב הציבורי
2. ניקיון ולכלוך במרחב הציבורי
3. שיפוצים ובנייה שנמשכים ללא סוף
4. הצבת מבנים יבילים ורמתם

לכל אחד מהנושאים האלה אני מציעה לעבוד בשני מסלולים:

מניעה ותגובה.

כי עירייה טובה לא צריכה רק להגיע אחרי שהבעיה קרתה.

היא צריכה לבנות מראש מדיניות שמצמצמת את הסיכוי שהבעיה תתרחש.

1. נשים במרחב הציבורי

הנוכחות של נשים במרחב הציבורי היא חלק בלתי נפרד ממרחב ציבורי שוויוני.

מניעה

ראשית: הסברה ואכיפה.

קמפיין עירוני ברור במוקדי התכנסות ברחבי העיר, שיבהיר מה אסור לעשות, מהי האכיפה ומה גובה הקנס.

אם הקנס הקיים אינו מרתיע, צריך לבחון את הגדלתו ואת הגברת האכיפה.

שנית – מצלמות במוקדים מועדים.

במקומות שבהם אנחנו יודעים שמתרחשות השחתות חוזרות, צריך לבחון הצבת מצלמות ואמצעי הרתעה.

שלישית – הידברות מקדימה.

יש מקומות בעיר שבהם צריך לזהות מראש את הרגישות ולנסות למנוע חיכוך מיותר.

לדוגמה, לוח המודעות ליד בית הכנסת ברחוב חן, סמוך לכללית.

אפשר לבחון בשיח עם הגורמים הרלוונטיים האם ניתן להתאים את התכנים שמוצגים שם, לשנות את מיקום הלוח או למצוא פתרון אחר.

אני בטוחה שיש עוד מוקדים כאלה בעיר.

הדרך לזהות אותם היא בשיח עם התושבים והקהילות.

פעולות יזומות, לא רק תגובה להשחתה

אנחנו לא צריכים לחכות שמישהו ישחית תמונה כדי להציג נשים במרחב הציבורי.

אפשר וצריך לייצר מראש נוכחות נשית יזומה, טבעית ומכבדת.

אנחנו שבוע לפני פתיחת שנת הלימודים, זו הזדמנות מצוינת לצאת בקמפיין עירוני:

"גאים במורים ובמורות שלנו"

תאריך כן



לצלם את צוותי ההוראה בערד, נשים וגברים ולהציג אותם ברחבי העיר עם מיתוג עירוני וברכה לשנת הלימודים.

אותו דבר אפשר לעשות עם:

- ספורטאים וספורטאיות שהעיר השקיעה וממשיכה להשקיע בהם.
 - מצטיינות ומצטיינים מקרב עובדי העירייה.
 - מדריכים ומדריכות בחוגים
 - משתתפים ומשתתפות בפעילויות עירוניות.
 - הדמיות של פרויקטים ובנייה.
 - "בוחרים בשישי" ופעילויות קהילתיות.
 - וכמובן, המשך פרסום שוטף של אירועים עירוניים.
- כל אלה הם **פעולות יזומות, פשוטות יחסית, שתואמות מדיניות עירונית ליברלית ושוויונית. ומה קורה כשכבר מתרחשת השחיתה?**
- כאן צריך להיות נוהל ברור:

1. תיעוד וגינוי.
 2. הגשת תלונה במשטרה.
 3. פעולה מיידית להסרת ההשחיתה.
 4. החזרת הפרסום או השלט שנפגע.
 5. עדכון הציבור על הטיפול ועל התקדמות התלונה.
- לא רק לכבות את השריפה, אלא גם לוודא שהיא לא חוזרת.**

2. לכלוך במרחב הציבורי

הניקיון הוא הדבר הראשון שפוגש כל אדם שנכנס לעיר, תושב, מבקר או תייר. גם כאן אני מציעה לעבוד במודל של מניעה ותגובה. אפילו הערב שהגענו לכאן מצאנו שהחניה של העירייה עמוסה באשפה ומלוכלכת. חסרים כנראה עובדים. בעבר הביאו קבלני חוץ וכנראה נדרש גם כעת אבל זה כיבוי שריפה ולא תכנית.

מניעה

1. הסברה ואכיפה

קמפיין ברור במוקדים מרכזיים על חובת שמירת הניקיון, האכיפה וגובה הקנסות. אם הקנסות אינם מרתיעים, צריך לבחון שינוי מדיניות.

2. נאמני ניקיון עירוניים

להקים מערך של תושבים מתנדבים, מבוגרים ובני נוער, שיסייעו בהסברה, באיתור מפגעים וביצירת תחושת אחריות קהילתית.

אפשר לשלב בכך גם לתעודת בגרות של מחויבות אישית של בני נוער.

3. היערכות מראש לימי שיא

יש תקופות שבהן אנחנו יודעים מראש שהעומס על המרחב הציבורי גדל, למשל בתקופות "בין הזמנים".

צריך להיערך מראש עם כוח אדם, פחים, ניקיון ותשתיות מתאימות.

4. חינוך

הנושא חייב להתחיל בבתי הספר.

ראוי לציין כאן את הפרויקט "מענשטי" בבית ספר של גור, ולבחון כיצד ניתן להרחיב יוזמות דומות לבתי ספר נוספים.

5. פרויקטים בית-ספריים

תחרויות, יוזמות שכונתיות ופרויקטים של תלמידים בנושא שמירה על המרחב.

6. חזיתות מסחריות

חזית של חנות היא לא מחסן.

צריך לייצר אכיפה וסדר גם בנושא הזה, משום שהחזיתות העסקיות הן חלק בלתי נפרד מהנראות העירונית.

3. שיפוצים ובנייה

תמיד כן



אני בעד התפתחות העיר ובעד בנייה.
אבל לצד ההתפתחות העירונית, אסור לשכוח את התושב שחי בתוך המציאות הזאת יום-יום.
כשפרויקט נמשך חודשים או שנים, התושב צריך לדעת מה קורה, למה וכמה זמן זה צפוי להימשך.
לכן אני מציעה:

1. שקיפות מראש

פרסום הדמיה של הפרויקט, לוחות זמנים ותאריך יעד לסיום.
כשאדם יודע מראש ששלושה חודשים יהיו עבודות ברחוב שלו, הוא יכול להתמודד עם זה הרבה יותר טוב מאשר כשהוא לא יודע אם זה ייגמר בעוד שבוע או בעוד שנה.

2. אכיפה על הרטבת הקרקע

פיקוח ואכיפה על חובת הרטבת הקרקע על ידי קבלנים, כדי לצמצם ענני אבק ומפגעים לתושבים.

3. שקיפות תכנונית

כאשר מתוכנן שינוי משמעותי שיכול להשפיע על אורח החיים של תושבים, צריך לשתף אותם מראש.

4. הצבת מבנים יבילים

אני רוצה להבהיר מראש:

הדיון שלי בנושא היבילים אינו דיון בעד או נגד עצם השימוש בהם.

אני מדברת על השפעתם על המרחב הציבורי ועל איכות החיים.

אם העירייה החליטה להציב יביל, אני מצפה לשלושה דברים:

שקיפות, תקינות ובטיחות.

ראשית: שקיפות:

איפה הוא יוצב, למה, לכמה זמן ומה השימוש המתוכנן בו.

שנית: תקינות:

אם כבר הוחלט על הצבת מבנים יבילים, צריך להציב מבנים תקינים, ראויים ובטיחותיים ולא מבנים שמגיעים במצב שמחייב שיפוץ, הכנה ותחזוקה מתמשכת.

אפשר לראות דוגמאות לכך בכפר הסטודנטים ליד נרדים וביבילים שמאחורי המרכז צעירים.

ושלישית: בטיחות:

הצבת יביל צריכה להיעשות באופן שלא יוצר סכנה למשתמשים בו, להולכי הרגל או לסביבה.

ויש עוד

ארבעת הנושאים האלה הם רק חלק מהתמונה.

יש עוד נושאים שדורשים טיפול במרחב הציבורי:

תחבורה ציבורית ונהיגה מסכנת חיים, חציית כבישים, חניה לפני מעברי חציה, תאורה, תחזוקה ועוד.

אבל כולם מתחברים לאותו דבר:

לנראות של העיר.

והנראות של העיר היא לא עניין קוסמטי.

היא משפיעה על תחושת הביטחון, על תחושת השייכות, על איכות החיים ועל הדרך שבה אנשים

מבחוץ רואים את ערד.

זה כרטיס הביקור שלנו.

הפנים של ערד בפני כל מי שחי כאן וכל מי שנכנס בשעריה.

ולכן אני לא מציעה היום תכנית שדורשת בהכרח מיליונים או מהפכות.

אני מציעה **מדיניות**.

מדיניות של מניעה במקום רק תגובה.

מדיניות של אכיפה לצד הסברה.

מדיניות של שקיפות לצד אחריות.

ומדיניות שרואה את כל תושבי העיר ואת המרחב הציבורי כמשאב משותף.

אני מבקשת שהיום לא נסתפק בלדבר על מה שהיה.

בואו נצא מכאן עם החלטות ברורות:

מה עושים, מי אחראי, ומה מתחילים לבצע כבר מחר בבוקר.

כי בסופו של דבר, מרחב ציבורי טוב לא נוצר מעצמו.

תאריך כן



הוא תוצאה של מדיניות, של ניהול ושל בחירות שאנחנו עושים בכל יום.
ואני מאמינה שערד יכולה לבחור במרחב ציבורי נקי יותר, בטוח יותר, שוויוני יותר, מכבד ומזמין יותר.

עו"ד ניסן בן חמו : מסכים עם דבריה של רווית וחושב שכולם צריכים לפעול.

רווית בייליס : נעבור להצעת ההחלטה והצבעה.

הצעת החלטה:

1. מועצת העיר מגנה כל מעשה של השחתת רכוש ציבורי, סמלים עירוניים, אתרי הנצחה, שלטי ציבור, יצירות אמנות ומתקנים עירוניים, מכל מניע שהוא.
2. מועצת העיר קובעת כי מחלוקות ביחס לתכנים המוצגים במרחב הציבורי יוכרעו אך ורק באמצעות ההליכים הקבועים בד"ן, בהחלטות מועצת העיר ובידי הגורמים המוסמכים, ולא באמצעות מעשי השחתה או ונדליזם.
3. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לגבש ולהביא לאישור המועצה בתוך 60 אשר תכלול: נוהל לטיפול מיידי באירועי השחתת רכוש ציבורי, קביעת לוחות זמנים ברורים להשבת רכוש ציבורי שהושחת לקדמותו, בחינת אמצעי תיעוד, אבטחה ואכיפה במוקדים מועדים, פעולות הסברה וחינוך לעידוד שמירה על רכוש הציבור והמורשת העירונית בכל מוסדות החינוך בעיר.
4. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לפעול למיצוי הדין בכל מקרה של השחתת רכוש ציבורי, לרבות: הגשת תלונות למשטרת ישראל. סיוע באיתור האחראים והבאתם לדין, ככל שניתן.
5. ראש העיר או הגורם המקצועי שימונה לכך יגיש למועצת העיר אחת ל- חודשים דו"ח מסודר שיכלול: פירוט אירועי השחתת רכוש ציבורי בתקופה הרלוונטית. פירוט פעולות האכיפה שננקטו. סטטוס טיפול בכל אירוע. צעדי מניעה שבוצעו והמלצות להמשך פעולה.

נערכה הצבעה :

נמנעים

נגד

בעד

עו"ד ניסן בן חמו

דודי אוחנונה

רווית בייליס

החלטה:

1. מועצת העיר מגנה כל מעשה של השחתת רכוש ציבורי, סמלים עירוניים, אתרי הנצחה, שלטי ציבור, יצירות אמנות ומתקנים עירוניים, מכל מניע שהוא.
2. מועצת העיר קובעת כי מחלוקות ביחס לתכנים המוצגים במרחב הציבורי יוכרעו אך ורק באמצעות ההליכים הקבועים בד"ן, בהחלטות מועצת העיר ובידי הגורמים המוסמכים, ולא באמצעות מעשי השחתה או ונדליזם.
3. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לגבש ולהביא לאישור המועצה בתוך 60 אשר תכלול: נוהל לטיפול מיידי באירועי השחתת רכוש ציבורי, קביעת לוחות זמנים ברורים להשבת רכוש ציבורי שהושחת לקדמותו, בחינת אמצעי תיעוד, אבטחה ואכיפה במוקדים מועדים, פעולות הסברה וחינוך לעידוד שמירה על רכוש הציבור והמורשת העירונית בכל מוסדות החינוך בעיר.
4. מועצת העיר מנחה את הנהלת העיר לפעול למיצוי הדין בכל מקרה של השחתת רכוש ציבורי, לרבות: הגשת תלונות למשטרת ישראל. סיוע באיתור האחראים והבאתם לדין, ככל שניתן.
5. ראש העיר או הגורם המקצועי שימונה לכך יגיש למועצת העיר אחת ל- חודשים דו"ח מסודר שיכלול: פירוט אירועי השחתת רכוש ציבורי בתקופה הרלוונטית. פירוט פעולות האכיפה שננקטו. סטטוס טיפול בכל אירוע. צעדי מניעה שבוצעו והמלצות להמשך פעולה.

תאריך כן



רווית בייליס : תודה לכולם אני נועלת את הישיבה.

הישיבה ננעלה!

בברכה,

אלידור כהן
מנכ"ל העירייה

תמיד כן